

## **ПОЛОЖЕНИЕ**

### **о V открытом региональном командном чемпионате Вологодской области по решению управленческих кейсов**

#### **I. Общие положения**

1.1. Настоящее Положение определяет условия, порядок организации и проведения открытого регионального командного чемпионата Вологодской области по решению управленческих кейсов (далее – Чемпионат).

1.2. Организаторами Чемпионата является АОУ ВО ДПО «Вологодский институт развития образования».

1.3. Чемпионат проводится АОУ ВО ДПО «Вологодский институт развития образования», в рамках реализации Государственной программы «Развитие образования Вологодской области на 2021-2025 годы», утвержденной постановлением Правительства области от 28 января 2019 года № 74 (с последующими изменениями), и регионального проекта «Современная школа».

1.4. Чемпионат направлен на развитие управленческих компетенций работников системы образования, повышение качества управления образовательными организациями.

1.5. В Чемпионате принимают участие управленческие команды Вологодской области и других субъектов Российской Федерации.

1.6. Участие в Чемпионате является добровольным и означает согласие всех членов команды с настоящим Положением. Регистрируясь для участия в Чемпионате, команда соглашается с использованием персональных данных оргкомитетом Чемпионата согласно действующему законодательству Российской Федерации.

#### **II. Цель и задачи Чемпионата. Термины и понятия**

2.1. *Цель Чемпионата* – содействие развитию профессиональных компетенций руководителей и заместителей руководителей образовательных организаций всех уровней в условиях инновационной деятельности по реализации Национального проекта «Образование».

##### *2.2. Задачи Чемпионата:*

1. Содействие профессиональному развитию управленческих работников, повышению их эффективности, профессиональной успешности, в усложняющейся образовательной среде, формированию навыков принятия решений в условиях дефицита времени.

2. Выявление инновационных управленческих практик, перспективных управленческих работников для выдвижения на вышестоящие должности, формирование кадрового резерва.

3. Развитие конкуренции и внедрение соревновательных форм в системе отбора, подготовки и профессионального использования управленческих работников.

### *2.3. Термины и понятия:*

Управленческие работники – педагогические работники, занимающие должности руководителя, заместителя руководителя в образовательных организациях общего, профессионального, дополнительного образования; руководителя, заместителя руководителя, специалиста Управления образования муниципального района.

Управленческая команда – команда, в состав которой входят действующие штатные руководитель или заместитель руководителя, заведующий отделением (секцией) образовательной организации, руководитель, заместитель руководителя или специалист Управления образования муниципального района или городского округа, а также иные категории руководящих и педагогических работников в качестве экспертов. Количество участников любой команды – 4 человека, представляющие один или несколько муниципальных районов или городских округов, учреждений, подведомственных Департаменту образования Вологодской области.

Кейс – задача, задание, связанные с содержанием профессиональной деятельности, результат которых не имеет однозначного решения.

Управленческий кейс – задача, задание, связанные с содержанием профессиональной деятельности управленческого работника по управлению муниципальной системой образования, образовательной организацией, образовательным процессом, решение которых характеризуется многовариантностью выборов решений и сложностью контекстных условий.

Управленческий проект – комплекс взаимосвязанных целей, задач и мероприятий, направленных на решение в определенные сроки имеющейся в образовательной организации одной/нескольких существенных проблем, на апробацию и внедрение значимых инновационных идей и решений.

## **III. Организация Чемпионата и условия участия**

3.1. Чемпионат проводится в период с **01 марта по 26 апреля 2022 года:**

- 01 – 27 марта – регистрация участников и представление документов согласно пп.3.4.1;
- 28 марта – 07 апреля – **заочный** этап Чемпионата – представление заявившимися командами в адрес Оргкомитета управленческих проектов и визиток;
- 08 – 14 апреля – проведение оценки представленных проектов заочного этапа;
- 25 – 26 апреля – **очный** этап Чемпионата.

3.2. Состав участников управленческой команды может быть представлен любыми комбинациями организаций и учреждений различного уровня:

- дошкольные образовательные организации;
- общеобразовательные организации;
- профессиональные образовательные организации;
- образовательные организации дополнительного образования детей;
- Управления образования муниципальных районов/городских округов.

**3.3. Для участия в Чемпионате необходимо:**

3.3.1. До 27 марта 2022 г. командам необходимо направить по адресу электронной почты: [championship-2022@yandex.ru](mailto:championship-2022@yandex.ru) (с пометкой «Чемпионат–2022») следующие материалы:

- Заявка на участие команды в Чемпионате (по форме согласно Приложению 1 к настоящему Положению);
- Согласия на обработку персональных данных участников Чемпионата (*от каждого отдельно*) по форме согласно Приложению 2 к настоящему Положению (сканированный документ);
- Согласие на использование представленных материалов (по форме согласно Приложению 3 к настоящему Положению) (сканированный документ).

3.3.2. В период с 28 марта по 07 апреля 2022 г. командам-участникам необходимо направить конкурсные материалы по адресу электронной почты: [championship-2022@yandex.ru](mailto:championship-2022@yandex.ru) (с пометкой «Чемпионат–2022»):

- Управленческий проект (согласно требованиям Приложения 4 настоящего Положения).
- Визитка (согласно требованиям пп.4.1.1.).

3.4. Материалы, представленные на Чемпионат, не возвращаются.

3.5. Материалы, отправленные после указанного срока подачи или не отвечающие требованиям оформления и содержания, не принимаются для участия в Чемпионате.

3.6. Команда-участник Чемпионата может произвести не более 1 замены участника по уважительной причине. Уведомление о замене участника необходимо направить в Оргкомитет не позднее чем за 1 день до начала очного этапа Чемпионата.

3.7. При подготовке к Чемпионату каждая заявившаяся команда и её руководитель следуют решениям оргкомитета Чемпионата. При невыполнении решений команда подлежит дисквалификации на любом этапе Чемпионата.

#### **IV. Порядок проведения Чемпионата, оценки участников и определения победителей**

4.1. Конкурсные испытания для управленческих команд проходят на заочном и очном (дистанционном) этапах Чемпионата.

#### 4.1.1. Заочный этап:

- **Конкурс управленческих проектов.**

Управленческая команда разрабатывает проект сетевого взаимодействия образовательных организаций в соответствии с требованиями настоящего Положения (Приложение 4). Управленческий проект должен быть новый, ранее не представленный и не реализованный, направленный на решение в определенные сроки одной-нескольких существенных проблем, на апробацию и внедрение значимых инновационных идей и решений.

Содержание управленческого проекта должно соответствовать заявленной теме, выбранной управленческой командой.

Технические требования к оформлению управленческого проекта:

Объем описания управленческого проекта не более 5 страниц в формате Паспорта проекта (согласно Приложению 4 Положения). Формат А4 (кегель 14; гарнитура Times New Roman; межстрочный интервал 1,5; поля: левое – 2,5, правое – 1,0, верхнее 2,5, нижнее – 2,0; номера страниц – сверху, по центру). Приложения не более 5 страниц не входят в объем описания проекта.

Критерии оценивания проекта:

- Конкретность (понятны результаты, которые должны быть получены в итоге реализации проекта) – 3 балла.
- Измеримость (можно измерить результаты проекта) – 2 балла.
- Достижимость (насколько возможна реализация с учетом имеющихся ресурсов) – 3 балла.
- Практическая значимость проекта – 2 балла.
- Инновационность предложенных решений – 2 балла.
- Обоснование экономической или социальной эффективности – 3 балла.

Максимальное количество баллов по проекту – 15 баллов.

Управленческий проект после экспертной оценки может быть отклонен оргкомитетом и не допущен к процедуре его оценки в случае наличия в нем менее 65% оригинального текста по результатам обязательной проверки с помощью программы «Антиплагиат».

Управленческие проекты оценивают не менее 2-х экспертов, назначаемых оргкомитетом Чемпионата (в протокол вносится средняя оценка 2-х экспертов). При расхождении суммарного числа баллов 2-х экспертов на 4 и более баллов оргкомитет привлекает к оценке управленческого проекта третьего эксперта. В данном случае в протокол вносится средняя оценка 2-х экспертов, оценивших более высоко данный проект.

На основе экспертной оценки управленческих проектов Оргкомитет определяет лауреатов. Лауреатами Чемпионата являются 50% от общего количества участников, получивших максимальное количество баллов на заочном этапе за управленческий проект. Результаты заочного этапа оформляются протоколом.

- **Визитка (внеконкурсное задание).**

В качестве визитки управленческой команды на Чемпионат представляется фото (фотоколлаж) с названием и девизом команды (цветная фотография в формате \*.jpg).

#### **4.1.2. Очный этап:**

На очный этап приглашаются только лауреаты Чемпионата (50% от общего количества участников Чемпионата, получивших максимальное количество баллов на заочном этапе за управленческий проект).

В условиях сложной эпидемической обстановки допустимо проведение очного этапа в очно-дистанционном формате с использованием единой электронной платформы. При принятии решения оргкомитетом о проведении очного этапа Чемпионата в очно-дистанционном формате технические требования, условия проведения, рекомендации по организации подключений направляется участникам дистанционного этапа не позднее 20 апреля 2022 г.

На очном этапе проводится два конкурсных испытания:

**Конкурс капитанов команд и конкурс «Решение управленческих кейсов».**

##### **4.1.2.1. Конкурс капитанов команд.**

Конкурс проводится в виде тестирования капитанов команд (в режиме ограниченного времени). Тематика вопросов: национальный проект «Образование», приоритетные направления развития системы образования РФ, нормативно-правовая база организации сетевого взаимодействия, профессиональные стандарты, вопросы основной деятельности руководителя образовательной организации и т.д.

##### **4.1.2.2. Конкурсное испытание «Решение управленческих кейсов».**

Организация решения кейсов управленческими командами:

По электронной почте в назначенное время одновременно командам рассылается первый кейс для решения (из групп кейсов, представленных ниже). Команды должны сразу подтвердить получение задания от организаторов. Командам необходимо решить кейс и оформить решение в печатном виде. На решение кейса – 25 минут, оформление и отправка решения жюри – 15 минут (итого 40 минут). Организаторы также подтверждают получение решения кейсов от команд. Если команда не присылает решения кейса в заявленное время или присылает с опозданием, то баллы за решение кейса команде не начисляются.

Все решения кейсов не должны содержать название управленческой команды или иные комментарии для возможной идентификации команды, т.к. далее все присланные решения поступают на оценку экспертам в зашифрованном виде.

### **3 группы кейсов для участников:**

- **Группа кейсов «Работаем на результат»**

В данном испытании управленческая команда решает кейсы, связанные с реализацией национального проекта «Образование».

Обращение к дополнительным источникам информации при решении кейса из данной и последующих групп не исключается.

Максимальное число баллов команде за конкурсное испытание – *10 баллов*. Критерии оценивания: соответствие действующему законодательству и паспортам региональных проектов, входящих в структуру национального проекта «Образование»; системность подхода; прогнозирование и учет рисков; реализуемость/достижимость предлагаемых мер.

- Группа кейсов «Решаем проблемы».

В данном испытании управленческая команда решает один из кейсов, связанных с решением конкретной локальной, ситуативной проблемы, возникшей в ходе функционирования образовательной организации и организации образовательного процесса.

Решение задания оценивается из *7 баллов*. Критерии оценивания: оригинальность идеи; соответствие действующему законодательству; системность подхода; прогнозирование и учет рисков; реализуемость предлагаемых мер.

- Группа кейсов «Эффективный менеджмент».

В данном испытании управленческая команда выполняет анализ решения управленческих ситуаций, ответов на внешние вызовы, имевших место в управленческой практике и связанных со взаимоотношениями и трудовой мотивацией работников, их трудовой дисциплиной, процессами делегирования полномочий, возложения ответственности и т.п.

Решение задания оценивается из *8 баллов*. Критерии оценивания: оригинальность подхода; соответствие действующему законодательству; системность анализа, учет всех факторов и условий; четкость и конкретность предлагаемых мер.

Все участники решают одинаковые кейсы.

#### 4.2. Итоги Чемпионата подводятся в день проведения очного этапа.

По итогам регионального Чемпионата команда-победитель награждается дипломом I степени и ценными подарками.

Призеры (II и III место Чемпионата) награждаются дипломами II и III степени и ценными подарками.

Капитан, набравший больше всего баллов в тестирования капитанов команд, награждается специальным подарком.

Остальные команды-участники очного этапа награждаются дипломами лауреатов Чемпионата, а команды, которые участвовали в заочном этапе и не были приглашены для участия в очном этапе, получают сертификаты участников.

При равенстве баллов по итогам двух конкурсов очного этапа победа присуждается команде, набравшей наибольшее количество баллов на заочном этапе (за конкурс управленческих проектов).

Итоги Чемпионата освещаются на официальном сайте АОУ ВО ДПО «Вологодский институт развития образования», в группах центров непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников в социальной сети «ВКонтакте».

4.3. Члены Жюри (эксперты) имеют право не комментировать итоговые результаты Чемпионата. Лауреаты могут ознакомиться только со своими результатами прохождения Чемпионата.

## **V. Организационный комитет, Жюри, партнеры Чемпионата**

5.1. Оргкомитет Чемпионата осуществляет следующие функции:

- принимает решение о Порядке и формате проведения Чемпионата;
- организует регистрацию участников Чемпионата
- формирует и утверждает состав экспертов (для оценки управленческих проектов);
- осуществляет приглашение управленческих команд для участия в дистанционном этапе по результатам оценки представленных ими управленческих проектов;
- осуществляет информационное сопровождение Чемпионата;
- принимает решение относительно дисквалификации команды за нарушение порядка проведения Чемпионата;
- принимает меры к соблюдению объективности, неразглашению содержания заданий, равенства всех команд – участниц Чемпионата;
- подводит итоги и организует награждение победителей и призёров Чемпионата.

5.2. Оргкомитет Чемпионата оставляет за собой право изменить дату проведения Чемпионата.

5.4. Состав жюри (экспертов) формируется из числа членов Совета директоров общеобразовательных организаций, членов Общественного совета при Департаменте образования Вологодской области, муниципальных и региональных депутатов, деятелей науки и культуры, представителей СМИ, работодателей, менеджеров и специалистов по персоналу крупных компаний.

5.5. Социальные партнёры Чемпионата:

- ФГОУ ВО «Вологодский государственный университет»;
- Вологодская территориальная (областная) общественная организация Профсоюза работников народного образования и науки Российской Федерации.

5.6. Координаторы Чемпионата:

- Никандрова Наталья Николаевна, (8172) 23-90-96,  
[nikandrova\\_nn@viro.edu.ru](mailto:nikandrova_nn@viro.edu.ru)
- Кононова Надежда Витальевна, (8172) 23-90-96,  
[kononova\\_nv@viro.edu.ru](mailto:kononova_nv@viro.edu.ru)
- Горбунова Вера Александровна, (8172) 23-90-86,  
[gorbunova\\_v\\_a@viro.edu.ru](mailto:gorbunova_v_a@viro.edu.ru)

## **VI. Финансирование V открытого регионального командного чемпионата Вологодской области по решению управленческих кейсов**

6.1. Финансирование Чемпионата осуществляется за счет средств субсидии на выполнение государственного задания АОУ ВО ДПО «ВИРО».

6.2. Финансирование проведения Чемпионата осуществляется за счет средств областного бюджета в рамках основного мероприятия 9 «Создание эффективной системы кадрового обеспечения региональной системы профессионального образования» подпрограммы 2 «Развитие профессионального образования» государственной программы «Развитие образования Вологодской области на 2021-2025 годы», утвержденной постановлением Правительства области от 28 января 2019 года № 74 (с последующими изменениями).

6.3. Для проведения Чемпионата допускается привлечение внебюджетных и спонсорских средств.

## **VII. Заключительные положения**

7.1. Вопросы, не отраженные в настоящем Положении, решаются Оргкомитетом Чемпионата в пределах установленных компетенций, в рамках сложившейся ситуации и в соответствии с законодательством Российской Федерации.



Приложение 1  
к Положению о V открытом региональном  
командном чемпионате Вологодской области  
по решению управленческих кейсов

**Заявка на участие в V открытом региональном командном чемпионате  
Вологодской области  
по решению управленческих кейсов**

***\* При отправке заявки по электронной почте формировать и высылать 2 папки (конкурсные материалы и заявка с приложением), называя их названием команды и муниципального района. Например, «Конкурсные материалы. Чемпионат. Вологодский район», «Приложение. Чемпионат. Вологодский район».***

№ п/п	Название команды				
	ФИО	Должность	Название организации (по Уставу)	Контактный телефон	Электронная почта
1					
2					
3					
4					

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2022 г.

\_\_\_\_\_  
/Подпись руководителя команды/

Приложение 2  
к Положению о V открытом региональном  
командном чемпионате Вологодской области  
по решению управленческих кейсов

Оператору  
АОУ ВО ДПО «Вологодский институт развития образования»  
ИНН 3525089621  
ОГРН 1023500892513

от [фамилия, имя, отчество (при наличии) субъекта персональных данных]  
номер телефона: [значение]  
адрес электронной почты: [вписать нужное]  
почтовый адрес: [вписать нужное]

**Согласие на обработку персональных данных, разрешенных субъектом  
персональных данных для распространения**

Я, [фамилия, имя, отчество (при наличии)] в соответствии со статьей 9 Федерального закона от 27 июля 2006 г. N 152-ФЗ «О персональных данных» даю свое согласие АОУ ВО ДПО «Вологодский институт развития образования» на распространение (передачу, предоставление) своих персональных данных посредством информационных ресурсов: официального сайта АОУ ВО ДПО «ВИРО» (<https://viro.edu.ru>), официального сайта Департамента образования Вологодской области (<https://depobr.gov35.ru>), группы ВИРО ВКонтакте, а также иных учреждений, осуществляющих организацию и проведение общественно-значимых мероприятий в сфере науки и образования с целью освещения мероприятий V открытого регионального командного чемпионата Вологодской области по решению управленческих кейсов в рамках уставной деятельности Учреждения, в соответствии с Политикой автономного образовательного учреждения Вологодской области дополнительного профессионального образования «Вологодский институт развития образования» в отношении обработки персональных данных, утв. ректором АОУ ВО ДПО «ВИРО» 23 октября 2017 г.

Категории и перечень персональных данных, на обработку которых дается согласие:

N п/п	Персональные данные	Согласие	
		ДА	НЕТ
1. Общие персональные данные			
	Фамилия		

	Имя		
	Отчество (при наличии)		
	Год, месяц, дата рождения		
	Адрес		
	Образование		
	Профессия		
<b>2. Биометрические персональные данные</b>			
	Цветное или черно-белое цифровое фотографическое изображение лица		
	Голос		

Категории и перечень персональных данных, для обработки которых устанавливаются условия и запреты:

N п/п	Персональные данные	Перечень устанавливаемых условий и запретов	
Категория персональных данных			
	Фамилия		
	Имя		
	Отчество (при наличии)		
	Год, месяц, дата и место рождения		
	Адрес		
	Образование		
	Профессия		
	Цветное или черно-белое цифровое фотографическое изображение лица		
	Голос		

Условия, при которых полученные персональные данные могут передаваться оператором, осуществляющим обработку персональных данных, только по его внутренней сети, обеспечивающей доступ к информации лишь для строго определенных сотрудников, либо с использованием информационно-телекоммуникационных сетей, либо без передачи полученных персональных данных: \_\_\_\_\_.

Настоящее согласие действует в течение 10 лет.

Субъект персональных данных вправе отозвать данное согласие на обработку своих персональных данных, письменно уведомив об этом оператора.

[подпись субъекта персональных данных]

[число, месяц, год]

Приложение 3  
к Положению о V открытом региональном  
командном чемпионате Вологодской области  
по решению управленческих кейсов

**Согласие  
на использование представленных материалов участника  
V открытого регионального командного чемпионата  
Вологодской области по решению управленческих кейсов  
(далее – конкурс)**

Я, (ФИО) \_\_\_\_\_,  
даю свое согласие на использование представленных мною на чемпионат  
материалов АОУ ВО ДПО «ВИРО», расположенному по адресу: 160011, г.  
Вологда, ул. Козленская, д.57, и подтверждаю, что действую по своей воле и в  
своих интересах.

Даю разрешение на внесение информации в базу данных и использование  
материалов в некоммерческих целях для размещения в интернете, буклетах и  
периодических образовательных изданиях с возможностью редакторской  
обработки.

С Положением о проведении V открытого регионального командного  
чемпионата Вологодской области по решению управленческих кейсов  
ознакомлен(а).

Дата заполнения « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2022 г.

\_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_  
(подпись) (расшифровка подписи)

Приложение 4  
к Положению о V открытом региональном  
командном чемпионате Вологодской области  
по решению управленческих кейсов

**ПАСПОРТ управленческого проекта**

Наименование проекта	
Цель и задачи управленческого проекта	
Предполагаемые сроки реализации проекта	
Обоснование актуальности решения той задачи, проблемы, которые предполагаются управленческим проектом	
Нормативная правовая база, обязательные требования, составляющие основу и учитываемые при разработке и реализации управленческого проекта	
Обоснование новизны управленческих решений, предлагаемых в рамках проекта	
Механизм реализации проекта, описание проекта, в том числе календарный план-график реализации проекта с этапами, датами, сроками и ответственными	
Ожидаемые результаты, целевые индикаторы эффективности реализации управленческого проекта	
Необходимое финансирование проекта	
Ограничения и риски, связанные с реализацией проекта	
Дополнительные данные о проекте (при необходимости)	

**Организационный комитет**  
**V открытого регионального командного чемпионата Вологодской**  
**области по решению управленческих кейсов**  
(далее – Оргкомитет)

Макарына Ирина Альбертовна	ректор АОУ ВО ДПО «Вологодский институт развития образования», кандидат физико-математических наук, председатель Оргкомитета
Члены оргкомитета:	
Завацкая Светлана Николаевна	проректор АОУ ВО ДПО «Вологодский институт развития образования»
Крутцова Марина Николаевна	проректор АОУ ВО ДПО «Вологодский институт развития образования», кандидат психологических наук
Семерихина Ирина Николаевна	заместитель ректора по административно-хозяйственной деятельности АОУ ВО ДПО «Вологодский институт развития образования»
Павлушкова Светлана Вадимовна	председатель Вологодской областной организации Профсоюза работников образования и науки РФ, член Общественного совета при Департаменте образования Вологодской области (по согласованию)
Федотова Марина Николаевна	руководитель АУ ВО «Сертификационный центр» (по согласованию)
Никандрова Наталья Николаевна	старший методист Центра непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников АОУ ВО ДПО «Вологодский институт развития образования»
Кононова Надежда Витальевна	методист Центра непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников АОУ ВО ДПО «Вологодский институт развития образования»
Горбунова Вера Александровна	тьютор Центра непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников АОУ ВО ДПО «Вологодский институт развития образования»